

Centro Universitario de Ciencias Biológicas y Agropecuarias

Plan de Desarrollo Visión 2030

EJES CUCBA

Investigación Biológica y Agropecuaria:

Generación y aplicación de conocimientos en las áreas biológica, agrícola y pecuaria, y formación de recursos humanos.

Desarrollo Sustentable y Producción Agropecuaria:

Conservación y manejo de recursos naturales, desarrollo sustentable, producción, calidad e inocuidad de los alimentos, biodiversidad y biotecnología.

Salud y Ambiente:

Promoción de la salud ambiental y pública, bienestar y salud animal, bioseguridad, cultura y educación.

Gestión y Proyección:

Regulación ambiental y agropecuaria, interacción sociedad – universidad, liderazgo, internacionalización.

ANÁLISIS FODA

FORTALEZAS

1. Grado Académico promedio alto
2. Cuerpos académicos consolidados: Instituto de Neurociencias; Investigación del Comportamiento; Productos Bióticos; Manejo y Aprovechamiento de los Recursos Genéticos; Neurobiología y, Salud Ambiental y Desarrollo Sustentable.
3. Cuerpos académicos en desarrollo de: Biología Celular y Molecular; Biología de la Respuesta Inmune; Biosistemática; Ecología Terrestre; Etnoecología, Sistemática y Conservación de la Diversidad; Gestión Ambiental, Desarrollo y Participación Social; Neurobiología Celular y Molecular y, Neurociencias Cognitivas.
4. 204 de 305 (67%) Profesores de tiempo completo con posgrado
5. 67 de 305 (22%) Profesores de tiempo completo en el SNI
6. Monto de los fondos externos para los proyectos de investigación
7. Cantidad de publicaciones
8. Movilidad académica nacional e internacional
9. Programas educativos acreditados
10. Programa de prácticas profesionales
11. Relación proporcional alumno/profesor: 1PTC / 9.67 alumnos; 1ptp /20.77 ALUMNOS
12. Programas de posgrado de calidad: Doctorado en Ciencias del Comportamiento; Doctorado en Ciencias en Biosistemática, Ecología y Manejo de Recursos Naturales y Agrícolas; Maestría en Ciencias del Comportamiento.
13. Trabajo colegiado en la toma de decisiones
14. Infraestructura de cómputo pc's
15. Obtención de recursos externos por servicios profesionales
16. Disponibilidad de espacios para el crecimiento de la infraestructura del centro
17. El 100% de los PE de pregrado evaluables, están acreditados
18. Nueva oferta educativa
19. Presencia del CUCBA ante la sociedad (imagen)

OPORTUNIDADES

1. Necesidades y demandas insatisfechas en los sectores rural y urbano, y en el ámbito de los recursos naturales.
2. Ausencia de un modelo sustentable para la producción de alimentos
3. Aumento de la demanda de oferta educativa en la sociedad global de conocimiento.
4. Demanda de organizaciones del sector productivo y social para vincularse con la universidad
5. Programas de apoyo financiero para el desarrollo institucional universitario
6. Sectorización de los apoyos financieros para la investigación
7. Tecnologías para el desarrollo del aprendizaje
8. Internacionalización y movilidad educativa (IES)
9. La biotecnología, la innovación y desarrollo como áreas estratégicas para el desarrollo nacional
10. La sociedad desarrolla escenarios para fortalecer una cultura ambiental
11. Sistema flexible en el modelo de enseñanza – aprendizaje
12. Aplicación de políticas nacionales para el desarrollo sustentable

DEBILIDADES

1. Disparidad en la actitud de la planta académica
2. Falta de un sistema permanente de actualización integral de información y documentación de actividades académicas y administrativas del personal
3. Comunicación administrativa y académica es ineficiente, desarticulada y limitada
4. Programa de tutorías ineficaz
5. Limitación presupuestal para la realización de prácticas.
6. Coordinación y seguimiento de la atención integral a la comunidad del CUCBA
7. Programa para el seguimiento de egresados incipiente
8. Insuficiencia en la cantidad de acervo especializado
9. Rezago en la aplicación del plan maestro de infraestructura
10. Falta centro de idiomas
11. Falta de infraestructura cultural y deportiva
12. Infraestructura insuficiente para la seguridad de los laboratorios
13. Deficientes servicios generales
14. Falta personal administrativo de apoyo y operativo competente
15. Sistema de seguridad incipiente
16. Insuficiencia horaria y de recorrido en el transporte
17. Sistema de seguridad social universitaria limitada
18. La movilidad con la Red no es eficiente
19. Inconsistencia entre las líneas de investigación registradas en CUCBA y las propuestas ante otras instancias
20. Sistema de red de cómputo limitado, ineficaz e ineficiente
21. Carencia de un proyecto de renovación de personal que reduzca el impacto de la tasa de jubilación de la planta académica y administrativa.
22. Escasa implementación de TIC's
23. Insuficiente adecuación de espacios para personas con capacidades diferentes
24. Falta de planeación y financiamiento para la infraestructura y mantenimiento de las áreas experimentales y de vinculación externas

AMENAZAS

1. Participación en los tratados de libre mercado sin subsidios adecuados y sin reglas equilibradas
2. La tendencia oficial de limitar los recursos para atender al sector educativo
3. La tendencia oficial de limitar los recursos para atender la investigación científica y tecnológica
4. Políticas públicas erráticas en el sector agropecuario
5. Trato preferencial federal y estatal a instituciones tecnológicas
6. Privatización de la educación pública
7. Distribución de recursos públicos a la educación privada
8. Pérdida de autonomía ante condicionamiento de apoyos educativos federales y estatales
9. Centralización de las decisiones para la asignación de los recursos financieros
10. Pseudo democracia que permea los procesos de toma de decisión
11. Aplicación deficiente de las políticas nacionales definidas para el desarrollo sustentable
12. Incertidumbre en la seguridad social
13. Alto costo por la relación alumno-profesor debido a las políticas federales

MISIÓN 2030 PD CUCBA

El Centro Universitario de Ciencias Biológicas y Agropecuarias de la Universidad de Guadalajara, es una comunidad académica, dedicada a la formación de recursos humanos de calidad en ciencias biológicas, agropecuarias y ambientales con compromiso social; realiza investigación científica y desarrollo tecnológico, con énfasis en la comprensión de los procesos biológicos, el manejo y aprovechamiento de los recursos naturales, la producción agropecuaria, la salud pública, y la sanidad animal, vegetal y ambiental como contribución al desarrollo sustentable, con impacto nacional e internacional.

VISIÓN 2030 PD CUCBA

El centro universitario es líder en la generación de conocimiento y en la formación de recursos humanos con alta calidad profesional en las áreas biológica, agropecuaria y ambiental, como agentes de cambio social para el desarrollo sustentable, con reconocimiento nacional e internacional.

POLÍTICAS PD CUCBA 2030

1. Fortalecer el funcionamiento de la Red Universitaria con la participación de la comunidad del centro
2. Asegurar la excelencia en el desarrollo de las funciones sustantivas y adjetivas del CUCBA
3. Impulsar la evaluación continua y el seguimiento de las actividades del CUCBA
4. Favorecer la innovación de los programas educativos en sus diferentes modalidades con pertinencia
5. Desarrollar un modelo educativo integral y eficiente dirigido al aprendizaje de los alumnos
6. Apoyar y sostener el desarrollo de la investigación científica y tecnológica con calidad y pertinencia
7. Promover la internacionalización en las diferentes funciones sustantivas y adjetivas de la institución
8. Fomentar el compromiso social y gestionar la vinculación con los sectores social, productivo y económico a través de procesos traslacionales
9. Administrar con eficiencia y eficacia los recursos del CUCBA
10. Promover la gestión de recursos financieros externos para el fortalecimiento de sus funciones
11. Garantizar la seguridad de la comunidad del CUCBA
12. Promover y facilitar la integración e interacción en redes académicas, científicas y cadenas productivas
13. Promover el desarrollo sustentable y la cultura ambiental

LÍNEA ESTRATÉGICA: INVESTIGACIÓN

POLÍTICAS INSTITUCIONALES:

1. Impulsar la investigación científica y tecnológica pertinente y con reconocimiento internacional.
2. Aprovechar las áreas de oportunidad para investigación de punta.
3. Fomentar la investigación en todos los niveles educativos y su vinculación con los planes y programas de estudio.
4. Fomentar el trabajo colaborativo entre los grupos de investigación de la Red que tengan líneas de investigación afines.

Objetivo Estratégico Institucional:

1.1 Consolidar grupos de investigación con reconocimiento en los ámbitos nacional e internacional.

Objetivo CUCBA:

1.1.1 Elaborar y ejecutar un Plan Estratégico de Investigación

Indicador (es) del objetivo	Valor Actual	Meta 2012
Programa de evaluación permanente de productos académicos	0	1
Sistema de información de investigación desarrollado en hipertexto	0	1

Estrategias Objetivo CUCBA:

1.1.1 Implementar un programa permanente de evaluación sobre los avances logrados de los productos que generan los grupos de investigación del CUCBA.

1.1.2 Desarrollar un sistema de información para la investigación que se realiza en el CUCBA

Objetivo CUCBA:

1.1.2 Mejorar la calidad y la pertinencia de la investigación científica y tecnológica, así como su desarrollo y diversificación

Indicador (es) del objetivo	Valor Actual	Meta 2012
Tesis de posgrado concluidas (acta de examen)	30 por año	40 por año
Plazas de nueva generación para investigadores jóvenes miembros del SNI.	0	10
Plazas de nueva generación para técnicos académicos jóvenes	0	20
Grupos de investigación NACIONALES (CA de acuerdo a PROMEP): a) consolidados (7 llegar a 10). b) en consolidación (9 llegar a 12).	16	22
Grupos de investigación INTERNACIONALES con productos conjuntos internacionales	0	5
Investigadores miembros del SNI. A) Emérito (1) (1) B) Nivel 3 (2) (3)	77	84

C) Nivel 2 (9) (10) D) Nivel 1 (46) (50) E) Candidato (19) (20)		
Número de artículos publicados en revistas con índice de impacto mayor a 1 en Journal Citation Report (JCR).	25 de impacto mayor a 1 de 50 artículos en JCR	35 de impacto mayor a 1
Libros publicados por editoriales con prestigio internacional (nota: el prestigio de la editorial lo establece un comité de expertos constituido ad hoc)	0	1
Capítulos de libro publicados por editoriales con prestigio internacional (nota: el prestigio de la editorial lo establece un comité de expertos constituido ad hoc)	0	1
Citas en SCl y SSCI.	0	150 por año
Solicitud y registro de patentes	0	6
Registros reconocidos de especies o variedades nuevas	0	1
Fondos para proyectos con financiamiento externo nacional e internacional.	\$ 10,349,539	20 millones
Convenios académicos para proyectos de investigación nacionales	10	15
Convenios académicos para proyectos de investigación internacionales	3	5

Estrategias Objetivo CUCBA:

1.1.2.1 Formación e incorporación de recursos humanos de alta calidad.

1.1.2.2 Consolidación de las LGAC

1.1.2.3 Generación y difusión de productos de investigación de calidad

1.1.2.4 Incorporación temprana de estudiantes de licenciatura y posgrado a la investigación.

1.1.2.5 Fortalecimiento de la vinculación de la investigación con todos los sectores y con instituciones de reconocido prestigio nacional e internacional.

1.1.2.6 Desarrollo y transferencia de tecnología bioagropecuaria.

Objetivo Estratégico Institucional:

1.2 Desarrollar redes de colaboración entre grupos de investigación a nivel nacional e internacional fomentando la participación de las entidades de la Red.

Objetivo CUCBA:

1.2.1 Realizar actividades de colaboración con instituciones de reconocido prestigio

Indicador (es) del objetivo	Valor Actual	Meta 2012
Grupos de investigación que participan en redes académicas nacionales.	0	5
Grupos de investigación que participan en redes académicas internacionales.	0	2
Publicaciones científicas con participación de	25	25

académicos de otras instituciones a nivel nacional.		
Publicaciones científicas con participación de académicos de otras instituciones a nivel internacional.	37	40
Programa de financiamiento para las redes de investigación	0	1
Manual de procedimiento para la gestión y administración de redes en operación (Elaborado por la Coordinación de Investigación)	0	1

Estrategias Objetivo CUCBA:

1.2.1.1 Generar proyectos de investigación científica, tecnológica, artística y humanística de calidad, que aborden temas de frontera de interés nacional e internacional o que incidan en nuevas áreas de oportunidad y necesidades modernas de investigación.

1.2.1.2 Incrementar los productos académicos publicados en revistas científicas indizadas y o en editoriales internacionales y nacionales de prestigio reconocido.

1.2.1.3 Diseñar y aplicar un programa de financiamiento para la constitución, adhesión y desarrollo de redes de investigación que contemple las necesidades a corto y mediano plazo de los grupos de investigación.

1.2.1.4 Mejorar los procedimientos específicos para dotar de fluidez a la gestión y administración de la investigación en las redes de colaboración.

Objetivo Estratégico Institucional:

1.3 Vincular la investigación con las necesidades de los sectores público, social y privado.

Objetivo CUCBA:

1.3.1 Vincular la investigación con las necesidades y demandas de los sectores público, social y privado en el área de las ciencias biológicas, ambientales y agropecuarias.

Indicador (es) del objetivo	Valor Actual	Meta 2012
Proyectos de investigación realizados en colaboración con el sector privado.	1	5
Proyectos de investigación realizados en atención a demandas específicas solicitadas por el sector oficial o social.	0	10
Publicaciones donde participan estudiantes como coautores.	0	100
Proyecto diagnóstico de oportunidades y necesidades de vinculación	0	1
Manual de procedimientos específicos de gestión y administración de la vinculación en operación.	0	1
Sistema para el seguimiento y evaluación de las investigaciones vinculadas.	0	1

Estrategias Objetivo CUCBA:

1.3.1.1 Establecer un proyecto de diagnóstico permanente de las necesidades de los sectores público, social y privado que facilite la vinculación del quehacer en investigación.

1.3.1.2 Mejorar los procedimientos específicos para dotar de fluidez a la gestión y administración de la investigación.

Objetivo Estratégico Institucional:

1.4 Promover la formación de recursos humanos para la investigación en los diferentes niveles educativos.

Objetivo CUCBA:

1.4.1 Incorporar estudiantes al proceso de investigación

Indicador (es) del objetivo	Valor Actual	Meta 2012
Programas Académicos que fortalezcan el binomio de investigación-docencia	0	5
Estudiantes incorporados a la investigación por programas		
A) Becarios CONACYT de posgrado (llegar a 35)		
B) Estudiantes sobresalientes U de G (llegar a 15)	120	150
C) Becarios PRONABES, TELMEX y otros (llegar a 50) <Actual ProNaBES 48>		
D) Ayudantías SNI (PRO SNI y Nivel 3) (llegar a 50) <Actual 49>		

Estrategias Objetivo CUCBA:

1.4.1.1 Operar un programa de incorporación temprana a la investigación.

Objetivo Estratégico Institucional:

1.5 Compartir la infraestructura de investigación en la Red Universitaria.

Objetivo CUCBA:

1.5.1 Compartir la infraestructura de apoyo a la investigación del CUCBA

Indicador (es) del objetivo	Valor Actual	Meta 2012
Programa de diagnóstico y reordenamiento de la infraestructura elaborado.	0	1
A mediano plazo desglosar por áreas de uso común y de servicio interno y externo, por ejemplo:		
1. Implementar un laboratorio de genómica y proteómica (ácidos nucleicos y proteínas, secuenciación y análisis)		
2. Implementar un laboratorio de cultivo de células y tejidos	0	1 de cada uno
3. Implementar un Bioterio		
4. Implementar Invernaderos		
5. Implementar cámaras bioclimáticas		
6. Implementar un laboratorio de microscopía y		

análisis de imagen 7. Implementación de áreas de investigación en campo (terrestre y acuática) Entre otros...		
--	--	--

Estrategias Objetivo CUCBA:

1.5.1.1 Diseñar y aplicar un programa de diagnóstico, evaluación y optimización (reordenamiento) de la infraestructura existente para la investigación que además contemple las necesidades inmediatas y mediatas de los grupos de investigación.

LÍNEA ESTRATÉGICA: FORMACIÓN Y DOCENCIA

POLÍTICAS INSTITUCIONALES:

1. Impulsar la profesionalización de la planta académica para cumplir con estándares nacionales e internacionales.
2. Atender las necesidades de renovación generacional de la planta académica.
3. Promover un modelo educativo enfocado en el estudiante y centrado en el aprendizaje, apoyado en las mejores prácticas pedagógicas y en las tecnologías de la información y la comunicación.
4. Estimular la movilidad de estudiantes y profesores entre las entidades de la Red.
5. Asegurar la calidad de los programas educativos en la Red.
6. Atender la demanda educativa en las regiones del Estado a través de diversas modalidades de educación.
7. Formar a los estudiantes en una diversidad de ambientes interculturales y académicos.

Objetivo Estratégico Institucional:

2.1 Consolidar una planta de profesores de calidad reconocida nacional e internacionalmente.

Objetivo CUCBA:

2.1.1 Contar con Personal Académico de calidad reconocida nacional e internacionalmente

Indicador (es) del objetivo	Valor Actual	Meta 2012
PTCPDP/PTCP	215/294=73 %	224/294=76%
PTCP /PTC	294/340 (86%)	304/340 (89%)

Estrategias Objetivo CUCBA:

2.1.1.1 Establecimiento de las condiciones para que el profesorado se actualice de manera continua y permanente.

Objetivo Estratégico Institucional:

2.2 Crear programas para la renovación de la planta académica y las necesidades de personal.

Objetivo CUCBA:

2.2.1 Crear un programa para la renovación de la planta académica y las necesidades de personal.

Indicador (es) del objetivo	Valor Actual	Meta 2012
EL programa de renovación o creación	0	1

Estrategias Objetivo CUCBA:

2.2.1.1 Elaboración de proyecciones de jubilación por departamento para nuevas contrataciones.

Objetivo Estratégico Institucional:

2.3 Llevar al cabo una reforma curricular basada en la innovación, la flexibilidad y las necesidades sociales.

Objetivo CUCBA:

2.3.1 Operar un modelo educativo innovador, flexible, multimodal y pertinente.

Indicador (es) del objetivo	Valor Actual	Meta 2012
PE de licenciatura que incorporan TIC's en sus programas de asignatura	0	5
PE de licenciatura que cuentan con estudios de pertinencia	2	3
PE de licenciatura modificados y actualizados con base en estudios de pertinencia	2	3
PE de licenciatura actualizados y/o modificados con base en el enfoque de competencias.	2	5
PE de licenciatura que promueven y facilitan que el alumno siga su propio ritmo de aprendizaje.	0	5

Estrategias Objetivo CUCBA:

2.3.1.1 Evaluación y adecuación de los PE en función de las necesidades sociales, científicas y tecnológicas.

Objetivo CUCBA:

2.3.2 Relacionar a sujetos distantes geográficamente para compartir experiencias de aprendizaje, culturales

Indicador (es) del objetivo	Valor Actual	Meta 2012
Programa en operación para diversificación de los ambientes de aprendizaje en los PE licenciatura para ampliar las posibilidades de la participación de sujetos distantes geográficamente para compartir experiencias de aprendizaje, culturales.	0	1

Estrategias Objetivo CUCBA:

2.3.2.1 Diversificación de los ambientes de aprendizaje en los PE para ampliar las posibilidades de representación de objetos de conocimiento y para compartir experiencias de aprendizaje, culturales

Objetivo Estratégico Institucional:

2.4 Consolidar un programa de apoyo integral a los estudiantes.

Objetivo CUCBA:

2.4.1 Consolidar el programa de tutoría

Indicador (es) del objetivo	Valor Actual	Meta 2012
Alumnos de PE de licenciatura que tienen tutor asignado.	3439 (100%)	100%
Alumnos de los que se tiene evidencia que han recibido tutoría.	0	100%
PTC capacitados y actualizados en el proceso de	0	100%

tutorías		
----------	--	--

Estrategias Objetivo CUCBA:

2.4.1.1 Sistematización y fortalecimiento del Programa de Tutoría

Objetivo CUCBA:

2.4.2 Operar un programa de apoyo integral a los estudiantes

Indicador (es) del objetivo	Valor Actual	Meta 2012
Equipo de cómputo disponible y actualizado para los estudiantes	1613	1900
Volúmenes existentes en biblioteca	52,074	55,000
Programa operando de cursos remediales	0	1
Programa operando de cursos de nivelación	0	1
Médico disponible en ambos turnos	2	2
Odontólogo disponible en ambos turnos	1	2
Nutriólogo disponible en ambos turnos	1	2
Personal especializado en atención psicológica disponible en ambos turnos	0	2
Alumnos de licenciatura apoyados con becas (PRONABES (48), Estudiantes sobresalientes, en situación de riesgo)	48	Mayor a 48
Servicio de transporte suficiente y eficiente	0	1
Establecer un circuito de transporte interno que apoye el servicio de transporte público.	0	1

Objetivo Estratégico Institucional:

2.5 Garantizar el funcionamiento pleno del modelo departamental y del sistema de créditos en la Red Universitaria.

Objetivo CUCBA:

2.5.1 Operar de manera eficiente el modelo departamental y el sistema de créditos

Indicador (es) del objetivo	Valor Actual	Meta 2012
Departamentos que desempeñan las funciones de docencia, investigación y extensión	10	10 (100%)
Materias comunes en los programas educativos	10	9 (100%)
PE de licenciatura intercentros (Agronegocios, veterinaria, biología, agronomía)	4	4
PE de posgrados intercentros (Bemarena)	1	1

Estrategias Objetivo CUCBA:

2.5.1.1 Seguimiento y evaluación del modelo departamental y del sistema de créditos por las divisiones y los departamentos

2.5.1.2 Revisión y, en su caso, modificación de los PE en función del seguimiento y evaluación del modelo departamental y del sistema de créditos

Objetivo Estratégico Institucional:

2.6 Fortalecer los programas de movilidad docente y estudiantil en los ámbitos institucional, nacional e internacional.

Objetivo CUCBA:

2.6.1 Fortalecer el programa de movilidad estudiantil en los ámbitos institucional, nacional e internacional.

Indicador (es) del objetivo	Valor Actual	Meta 2012
Alumnos que han participado en acciones de Movilidad entrantes / salientes nacional	32/34	35/37
Alumnos que han participado en acciones de Movilidad entrantes / salientes internacional	33/22	35/24
Convenios nacionales de cooperación para la movilidad establecidos con otras IES	0	2
Convenios internacionales de cooperación para la movilidad establecidos con otras IES	0	2

Estrategias Objetivo CUCBA:

2.6.1.1 Promoción de la movilidad estudiantil entre las entidades de la red, instituciones nacionales y extranjeras

Objetivo CUCBA:

2.6.2 Fortalecer el programa de movilidad de los profesores en los ámbitos institucional, nacional e internacional

Indicador (es) del objetivo	Valor Actual	Meta 2012
Docentes que han participado en acciones de Movilidad entrantes / salientes nacional	1/12	2/15
Docentes que han participado en acciones de Movilidad entrantes / salientes internacional	29/41	30/42
Convenios nacionales de cooperación para la movilidad establecidos con otras IES	0	2
Convenios internacionales de cooperación para la movilidad establecidos con otras IES	0	2

Estrategias Objetivo CUCBA:

2.6.2.1 Cada departamento implementará acciones para que al menos un profesor realice una actividad de intercambio y o movilidad académica a través de los programas de apoyo al intercambio y movilidad académica con instituciones de la red, nacionales y extranjeras

Objetivo Estratégico Institucional:

2.7 Acreditar los programas educativos de la Red Universitaria, nacional e internacionalmente.

Objetivo CUCBA:

2.7.2 Cumplir con los indicadores que establecen los organismos evaluadores facultados para ello, en los PE de técnico superior universitario, licenciatura y posgrado

Indicador (es) del objetivo	Valor Actual	Meta 2012
Programas educativos acreditados en el ámbito nacional. Pregrado: 3 (CopAES) Posgrado: 3 (CoNaCyT)	6	8
Programas educativos acreditados en el ámbito internacional.	0	1

Estrategias Objetivo CUCBA:

2.7.2.1 Cumplimiento de los indicadores de calidad en los PE de TSU, licenciatura y posgrado

Objetivo Estratégico Institucional:

2.8 Ampliar la cobertura educativa a través de modalidades no convencionales.

Objetivo CUCBA:

2.8.1 Incrementar y diversificar la oferta académica del Centro Universitario a través de modalidades no convencionales

Indicador (es) del objetivo	Valor Actual	Meta 2012
PE de licenciatura ofertado en modalidad no convencional	0	1
PE de posgrado ofertado en modalidad no convencional	0	1

Estrategias Objetivo CUCBA:

2.8.1.1 Ampliación y diversificación de la oferta educativa del CUCBA, en función de las necesidades de los diferentes sectores sociales y considerando diversas modalidades educativas

Objetivo Estratégico Institucional:

2.9 Diseñar y operar programas académicos en red.

Objetivo CUCBA:

2.9.1 Fortalecer y ampliar los PE en red

Indicador (es) del objetivo	Valor Actual	Meta 2012
PE de Licenciatura que operan en red.	0	1
PE de posgrado que operan en red	1	1

Estrategias Objetivo CUCBA:

2.9.1.1 Cada PE en red implementará acciones para que continúen las actividades en esta estructura

2.9.1.2 Implementación de nuevos PE en función de las necesidades sociales, científicas y tecnológicas.

LÍNEA ESTRATÉGICA: EXTENSIÓN Y VINCULACIÓN

POLÍTICAS INSTITUCIONALES:

1. Fortalecer la extensión y la vinculación para apoyar la solución de los problemas del entorno.
2. Promover la cultura, el arte y el deporte como parte del desarrollo integral del estudiante.
3. Preservar, acrecentar y difundir el patrimonio cultural y la promoción de las artes en México y el mundo.
4. Promover la desconcentración de las actividades de difusión cultural en el Estado a través de la Red Universitaria.

Objetivo Estratégico Institucional:

3.1 Consolidar los programas de vinculación con los sectores público, social y privado.

Objetivo CUCBA:

3.1.1 Lograr la formación integral de los estudiantes y su participación pertinente en la sociedad, dimensionando aspectos culturales, deportivos y de compromiso social

Indicador (es) del objetivo	Valor Actual	Meta 2012
Alumnos participantes en actividades culturales	0	100
Alumnos participantes en actividades deportivas	148	150
Alumnos participantes en prácticas integrales	0	500
Alumnos participantes en prácticas profesionales	403	450
Alumnos participantes en servicio social	285	300

Estrategias Objetivo CUCBA:

3.1.1.1 Fortalecer y promover programas de vinculación y difusión para el desarrollo sustentable de los recursos naturales

Objetivo Estratégico Institucional:

3.2 Prestar un servicio social eficiente, eficaz, y orientado a atender los problemas del entorno.

Objetivo CUCBA:

3.2.1 Operar programas que prioricen necesidades sociales

Indicador (es) del objetivo	Valor Actual	Meta 2012
Programas de atención a los diversos sectores	0	5

Estrategias Objetivo CUCBA:

3.2.1.1 Reestructuración y fortalecimiento del servicio social

3.2.1.2 Evaluación, supervisión y seguimiento de prestadores en relación a los programas y convenios

Objetivo Estratégico Institucional:

3.3 Incrementar la participación de la comunidad universitaria en actividades culturales, artísticas y deportivas.

Objetivo CUCBA:

3.3.1 Incrementar la participación de la comunidad del CUCBA en la Red Universitaria en actividades culturales, artísticas y deportivas.

Indicador (es) del objetivo	Valor Actual	Meta 2012
Alumnos participantes en actividades culturales en la Red Universitaria	0	50
Alumnos participantes en actividades deportivas en la Red Universitaria	34	50
Académicos participantes en actividades culturales en la Red Universitaria	0	25
Académicos participantes en actividades deportivas en la Red Universitaria	0	15
Personal administrativo participantes en actividades culturales en la Red Universitaria	0	15
Personal administrativo participantes en actividades deportivas en la Red Universitaria	0	30

Estrategias Objetivo CUCBA:

3.3.1.1 Realizar en el Centro Universitario eventos: culturales, artísticos y deportivos

Objetivo Estratégico Institucional:

3.4 Fortalecer el desarrollo artístico y cultural de las regiones a través de la Red Universitaria.

Objetivo CUCBA:

3.4.1 Participar como comunidad del centro en eventos interuniversitarios de la Red

Indicador (es) del objetivo	Valor Actual	Meta 2012
Eventos interuniversitarios de la Red Universitaria en los que participa el CUCBA	0	5

Estrategias Objetivo CUCBA:

3.4.1.1 Realizar eventos de promoción e intercambio cultural, artístico y deportivo

Objetivo Estratégico Institucional:

3.5 Difundir los avances científicos y tecnológicos que se generan en la institución para contribuir al desarrollo sustentable.

Objetivo CUCBA:

3.5.1 Difundir los avances científicos y tecnológicos que genera el Centro Universitario para contribuir al desarrollo sustentable.

Indicador (es) del objetivo	Valor Actual	Meta 2012
Artículos publicados en revistas científicas	98	100
Artículos publicados en otros medios	0	25
Entrevistas en radio, televisión, medios	0	100

impresos y electrónicos		
Actividades de difusión a petición expresa de grupos o comunidades específicas	0	10
Actividades de difusión al público en general (talleres, cursos, diplomados, videos, obras de teatro, ...)	0	15

Estrategias Objetivo CUCBA:

3.5.1.1 Evaluación y seguimiento de los eventos

3.5.1.2 Vinculación y Fortalecimiento de los comités de las Comisiones editoriales del CUCBA

Objetivo Estratégico Institucional:

3.6 Promover la creación artística.

Objetivo CUCBA:

3.6.1 Promover la creación artística en el Centro Universitario

Indicador (es) del objetivo	Valor Actual	Meta 2012
Actividades culturales realizadas en el CUCBA, dirigidas a los alumnos	0	5
Actividades culturales realizadas en el CUCBA, dirigidas a los académicos	0	5
Actividades culturales realizadas en el CUCBA, dirigidas al personal administrativo	0	5

Estrategias Objetivo CUCBA:

3.6.1.1 Establecer un programa de apoyo a las expresiones artísticas y culturales

3.6.1.2 Establecer un programa de formación de gestores y promotores culturales

Objetivo Estratégico Institucional:

3.7 Operar programas en apoyo al desarrollo sustentable de la región.

Objetivo CUCBA:

3.7.1 Ampliar y diversificar las actividades de extensión en las comunidades

Indicador (es) del objetivo	Valor Actual	Meta 2012
Actividades de extensión en las comunidades considerando el eje estratégico del CUCBA: Desarrollo Sustentable y Producción Agropecuaria	0	10
Actividades de extensión en las comunidades considerando el eje estratégico del CUCBA: Salud y Ambiente	0	10

Estrategias Objetivo CUCBA:

3.7.1.1 Diseñar proyectos estratégicos que atiendan las demandas de los sectores

Objetivo CUCBA:

3.7.2 Promover la atención y desarrollo de las comunidades a través de convenios nacionales e internacionales

Indicador (es) del objetivo	Valor Actual	Meta 2012
Convenios nacionales para la atención y desarrollo de las comunidades	0	1
Convenios internacionales para la atención y desarrollo de las comunidades	0	1

Estrategias Objetivo CUCBA:

3.7.2.1 Implementar un sistema de evaluación y seguimiento

Objetivo CUCBA:

3.7.3 Contribuir al fortalecimiento de la Transferencia de tecnología de la Red Universitaria

Indicador (es) del objetivo	Valor Actual	Meta 2012
Proyectos que contribuyen al fortalecimiento de la transferencia de tecnología	0	3

Estrategias Objetivo CUCBA:

3.7.3.1 Fomentar y apoyar la generación de proyectos que permitan la transferencia de tecnología

Objetivo CUCBA:

3.7.4 Fortalecer el diseño de programas de atención a la comunidad

Indicador (es) del objetivo	Valor Actual	Meta 2012
Programas de atención a la comunidad	0	5

Estrategias Objetivo CUCBA:

3.7.4.1 Integración de brigadas multidisciplinarias de servicio social

LÍNEA ESTRATÉGICA: GESTIÓN Y GOBIERNO

POLÍTICAS INSTITUCIONALES:

1. Mantener un sistema de gestión eficiente, transparente y desconcentrado.
2. Garantizar el desarrollo equilibrado de los recursos humanos, financieros, de infraestructura y equipamiento entre las entidades de la Red.
3. Mantener la gobernabilidad universitaria que garantice el prestigio académico y la autonomía institucional.
4. Asegurar la congruencia entre las políticas institucionales y el presupuesto.

Objetivo Estratégico Institucional:

4.1 Establecer un proceso permanente de evaluación del cumplimiento de los compromisos institucionales establecidos en el Plan de Desarrollo Institucional.

Objetivo CUCBA:

4.1.1 Implantar un modelo de evaluación específica para revisar y consolidar una administración de calidad en el CUCBA

Indicador (es) del objetivo	Valor Actual	Meta 2012
Modelo de evaluación implementado	0	1

Estrategias Objetivo CUCBA:

4.1.1.1 La integración de las funciones sustantivas y adjetivas del CUCBA en procesos de seguimiento y evaluación permanente

Objetivo Estratégico Institucional:

4.2 Fortalecer el sistema de información institucional bajo esquemas de integralidad, confiabilidad y eficacia que transparente el quehacer universitario.

Objetivo CUCBA:

4.2.1 Contar con un sistema integral de información de consulta pública

Indicador (es) del objetivo	Valor Actual	Meta 2012
Unidades de información sobre Investigación	4	6*
Unidades de información sobre Docencia	4	8**
Unidades de Información sobre Extensión	2	6***

*Unidades de información sobre investigación (Líneas de investigación, Proyectos de investigación, Cuerpos Académicos, Producción de investigación, Redes de vinculación, SNI)

**Unidades de información sobre docencia (Alumnos matriculados, Profesores adscritos, Promep y posgrado, Movilidad, Titulación, Tutorías y Prácticas Profesionales)

***Unidades de información sobre extensión (Convenios, Campañas, Programas, Servicio al público, Servicio social, Difusión)

Estrategias Objetivo CUCBA:

4.2.1.1 Captura, sistematización, clasificación y difusión de información institucional

Objetivo CUCBA:

4.2.2 Administrar con eficiencia los recursos obtenidos por ingresos propios

Indicador (es) del objetivo	Valor Actual	Meta 2012
Tiempo de disposición de recursos en meses	7	3
Proyectos cumplidos en tiempo	0 %	100 %

Estrategias Objetivo CUCBA:

4.2.2.1 Simplificación y transparencia administrativa en la recepción, distribución y ejercicio de los ingresos propios obtenidos

Objetivo Estratégico Institucional:

4.3 Asegurar el funcionamiento sostenible del Sistema de Pensiones de la Universidad.

Objetivo Estratégico Institucional:

4.4 Reducir las asimetrías de las entidades de la Red en cuanto a recursos humanos, infraestructura y equipamiento.

Objetivo CUCBA:

4.4.1 Establecer una política de integración en el CUCBA para el desarrollo de actividades sustantivas y adjetivas para el aprovechamiento eficiente de recursos

Indicador (es) del objetivo	Valor Actual	Meta 2012
Plan rector de políticas de integración	0	1
Proyectos vinculados intercentros (registrados)	0	10

Estrategias Objetivo CUCBA:

4.4.1.1 Apertura y disposición a la integración en red de la comunidad universitaria

4.4.1.2 Contratación de personal académico de acuerdo al crecimiento de las entidades del CUCBA, privilegiando la incorporación de ex -becarios y académicos de alto nivel

Objetivo CUCBA:

4.4.2 Contar con los recursos de infraestructura y equipo, necesarios para el cumplimiento de las funciones sustantivas y adjetivas del CUCBA

Indicador (es) del objetivo	Valor Actual	Meta 2012
Plan maestro para la adquisición de equipo	0	1
Actualización del plan maestro de infraestructura	0	1

Estrategias Objetivo CUCBA:

4.4.2.1 Establecer y Operar un programa de ampliación, mantenimiento y sustitución de equipo

Objetivo CUCBA:

4.4.3 Contar con apoyos económicos suficientes para la movilidad y el intercambio de académicos y estudiantes del centro universitario

Indicador (es) del objetivo	Valor Actual	Meta 2012
Número de académicos de intercambio con apoyo	70	100
Número de alumnos de intercambio con apoyo	55	70

Estrategias Objetivo CUCBA:

4.4.3.1 Establecer acciones para incrementar los recursos económicos destinados a actividades de movilidad e intercambio académico para los académicos y estudiantes del Centro Universitario

Objetivo Estratégico Institucional:

4.5 Fortalecer la toma de decisiones colegiadas con sustento en una normatividad pertinente y actualizada.

Objetivo CUCBA:

4.5.1 Actualizar la reglamentación interna para las decisiones colegiadas conforme a la normatividad universitaria

Indicador (es) del objetivo	Valor Actual	Meta 2012
Reglamentos actualizados	0	10
Reglamentos nuevos (espacios comunes, ingresos propios)	0	2

Estrategias Objetivo CUCBA:

4.5.1.1 Revisión y unificación de criterios de la reglamentación interna en vinculación con la normatividad universitaria